

INFORMAZIONI  
FINANZIARIE  
PERIODICHE

AL 31 MARZO 2021

**SANLORENZO**

# INDICE

<b>IL GRUPPO SANLORENZO</b> .....	<b>2</b>
Dati societari.....	2
Organi sociali.....	2
Struttura del Gruppo.....	4
<b>RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE</b> .....	<b>5</b>
Premessa.....	5
L'attività del Gruppo.....	5
Highlight finanziari.....	6
Principali indicatori alternativi di performance (IAP).....	7
Andamento del backlog.....	8
Risultati economici consolidati.....	9
Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata.....	13
Risorse umane.....	18
Principali rischi e incertezze cui il Gruppo è esposto.....	18
Altre informazioni.....	19
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del trimestre.....	20
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo.....	20
Evoluzione prevedibile della gestione.....	21
<b>PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI AL 31 MARZO 2021</b> .....	<b>22</b>
Prospetto sintetico della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata.....	22
Prospetto sintetico dell'utile/(perdita) e delle altre componenti del conto economico complessivo consolidato.....	24
Prospetto sintetico delle variazioni del patrimonio netto consolidato.....	26
Rendiconto finanziario sintetico consolidato.....	27
<b>NOTE ILLUSTRATIVE AI PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI</b> .....	<b>29</b>
Criteri di predisposizione.....	29
Informativa su rischi e strumenti finanziari.....	31
Composizione del Gruppo.....	31
<b>DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI AI SENSI DELL'ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58</b> .....	<b>33</b>

# IL GRUPPO SANLORENZO

## DATI SOCIETARI

Sanlorenzo S.p.A.

Capitale sociale Euro 34.500.000 interamente versato<sup>1</sup>

Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro Imprese Riviera di Liguria – Imperia La Spezia Savona 00142240464

Sede legale in via Armezzone 3, Ameglia (SP)

Sedi secondarie:

- viale San Bartolomeo 362, La Spezia;
- via Marina di Levante, Viareggio (LU);
- via Salvatori 56/58, Viareggio (LU);
- via Dorsale 13, Massa.

www.sanlorenzoyacht.com

## ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Amministrazione<sup>2</sup>

Massimo Perotti	Presidente e Chief Executive Officer
Marco Viti	Consigliere Delegato
Carla Demaria	Consigliere Delegato
Paolo Olivieri	Amministratore e Vicepresidente
Cecilia Maria Perotti	Amministratore
Pietro Gussalli Beretta	Amministratore indipendente e Lead Independent Director
Silvia Merlo	Amministratore indipendente
Licia Mattioli	Amministratore indipendente
Leonardo Luca Etro	Amministratore indipendente

### Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità

Leonardo Luca Etro	Presidente
Silvia Merlo	
Cecilia Maria Perotti	

### Comitato per la Remunerazione

Silvia Merlo	Presidente
Paolo Olivieri	
Leonardo Luca Etro	

---

<sup>1</sup> In data 21 aprile 2020 l'assemblea straordinaria ha deliberato di aumentare il capitale sociale in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2441, comma 8 del Codice Civile, di massimi nominali Euro 884.615, da eseguirsi entro e non oltre il 30 giugno 2029, mediante emissione di massime numero 884.615 azioni ordinarie destinate, esclusivamente e irrevocabilmente, al servizio del Piano di Stock Option 2020 approvato dall'assemblea ordinaria nella medesima riunione. Tale aumento di capitale non è ancora stato sottoscritto, neppure parzialmente.

<sup>2</sup> Nominato dall'assemblea ordinaria in data 24 giugno 2019 ed integrato in data 24 ottobre 2019; rimarrà in carica sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021.

Comitato per le Nomine	Pietro Gussalli Beretta Licia Mattioli Paolo Olivieri	Presidente
Comitato per le Operazioni con Parti Correlate	Licia Mattioli Silvia Merlo Pietro Gussalli Beretta	Presidente
Collegio Sindacale <sup>3</sup>	Andrea Caretti Margherita Spaini Roberto Marrani Luca Trabattoni Marina Scandurra	Presidente Sindaco effettivo Sindaco effettivo Sindaco supplente Sindaco supplente
Società di Revisione <sup>4</sup>	BDO Italia S.p.A.	
Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari	Attilio Bruzzese	

---

<sup>3</sup> Nominato dall'assemblea ordinaria in data 24 ottobre 2019; rimarrà in carica fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021.

<sup>4</sup> Incaricata dall'assemblea ordinaria in data 23 novembre 2019 per nove esercizi dal 2019 al 2027.

## STRUTTURA DEL GRUPPO

Il Bilancio consolidato del Gruppo Sanlorenzo al 31 marzo 2021 include Sanlorenzo S.p.A. (Capogruppo) e quattro società controllate direttamente da Sanlorenzo S.p.A. (Bluegame S.r.l., Marine Yachting Monaco S.A.M., Sanlorenzo Baleari SL e Sanlorenzo of the Americas LLC).

Per maggiori dettagli, si rimanda alla nota “Composizione del Gruppo” della presente relazione.

### Organigramma societario del Gruppo al 31 marzo 2021



### Composizione del Gruppo al 31 marzo 2021

Denominazione	Sede
Sanlorenzo S.p.A.	Ameglia (SP) – Italia
Bluegame S.r.l.	Ameglia (SP) – Italia
Sanlorenzo of the Americas LLC	Fort Lauderdale (FL) – USA
Sanlorenzo Baleari SL	Puerto Portals, Maiorca – Spagna
Marine Yachting Monaco S.A.M.	Principato di Monaco

# RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

## PREMESSA

Le presenti informazioni finanziarie periodiche al 31 marzo 2021 (di seguito “Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021”) sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 4 maggio 2021 e non sono state assoggettate a revisione contabile, in quanto non richiesto dalla normativa vigente.

Sanlorenzo S.p.A., quale società quotata presso il segmento STAR del Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana, è soggetta alle previsioni dell'articolo 2.2.3 del Regolamento di Borsa. Sulla base di tale regolamento, la Società ha predisposto le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021, che mette a disposizione del pubblico.

La presente Relazione sull'andamento della gestione deve essere letta congiuntamente ai Prospetti contabili sintetici consolidati e alle relative Note illustrative, parti integranti delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021.

## L'ATTIVITÀ DEL GRUPPO

Il Gruppo è un operatore globale specializzato nella progettazione, produzione e commercializzazione di yacht, superyacht e sport utility yacht fatti su misura, in quanto allestiti e personalizzati secondo le richieste e i desideri di una clientela esclusiva.

Il Gruppo è inoltre attivo nell'offerta di servizi dedicati ai clienti, tra i quali la formazione presso la Sanlorenzo Academy per i membri degli equipaggi, nonché la manutenzione, il restyling e il refitting per gli yacht Sanlorenzo. Sanlorenzo è il solo operatore del settore a posizionarsi con un unico marchio sia nel mercato degli yacht tra 24 metri e 38 metri di lunghezza, in cui opera sin dalla sua fondazione nel 1958, sia in quello dei superyacht in metallo oltre 40 metri di lunghezza.

L'unicità del prodotto, la costante innovazione del design degli yacht, nel rispetto della tradizione Sanlorenzo, la fidelizzazione della clientela, le collaborazioni con designer di fama mondiale, la comunicazione e la connessione con l'arte e la cultura hanno comportato l'affermazione del Gruppo nella nautica di lusso, che riconosce il marchio Sanlorenzo come simbolo di eccellenza ed esclusività.

Il modello di business prevede la realizzazione di un numero limitato di imbarcazioni all'anno, curandone ogni dettaglio e avvalendosi della collaborazione di una filiera di oltre 1.500 imprese artigiane altamente qualificate, in gran parte localizzate nel distretto della nautica dell'Alto Tirreno, con le quali sussistono relazioni di lunga data.

Anche grazie all'esecuzione operativa delegata ad aziende artigiane di elevata competenza ed esperienza, il Gruppo può focalizzarsi sulle fasi a maggior valore aggiunto, legate all'interazione diretta con il cliente e finalizzate alla definizione di nuovi prodotti innovativi e sostenibili, alla valorizzazione del marchio e al controllo della qualità.

L'attività del Gruppo è suddivisa in tre divisioni:

- la Divisione Yacht, dedicata alla progettazione, produzione e commercializzazione di yacht in composito di lunghezza compresa tra 24 metri e 38 metri, con il marchio Sanlorenzo;
- la Divisione Superyacht, dedicata alla progettazione, produzione e commercializzazione di superyacht in alluminio e acciaio di lunghezza compresa tra 40 metri e 68 metri, con il marchio Sanlorenzo;
- la Divisione Bluegame, dedicata alla progettazione, produzione e commercializzazione di sport utility yacht in composito di lunghezza compresa tra 13 metri e 22 metri, con il marchio Bluegame.

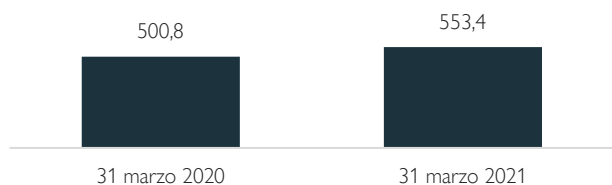
Il Gruppo commercializza gli yacht sia direttamente (tramite Sanlorenzo o altre società del Gruppo o intermediari), sia tramite i brand representative, ciascuno dei quali opera in una o più zone territoriali assegnate.

La produzione di Sanlorenzo è articolata in quattro siti produttivi situati a La Spezia, Ameglia (SP), Viareggio (LU) e Massa. I siti sono collocati in un raggio di 50 km all'interno del distretto nautico circoscritto tra le Alpi Apuane e il Mar Tirreno, tra il nord della costa toscana e la riviera ligure di Levante.

# HIGHLIGHT FINANZIARI<sup>5</sup>

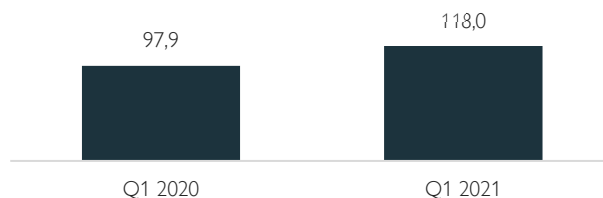
## BACKLOG LORDO

(in milioni di Euro)



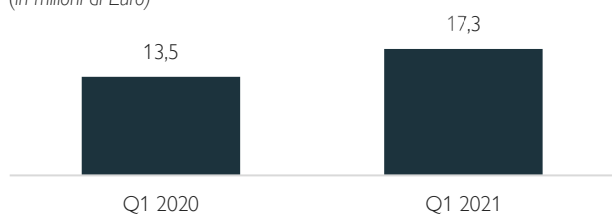
## RICAVI NETTI NUOVO

(in milioni di Euro)



## EBITDA RETTIFICATO

(in milioni di Euro)



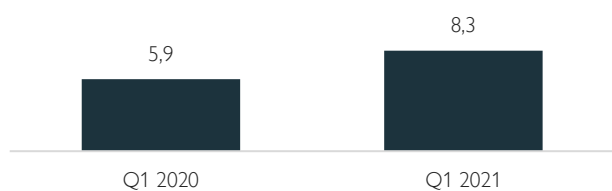
## EBIT

(in milioni di Euro)



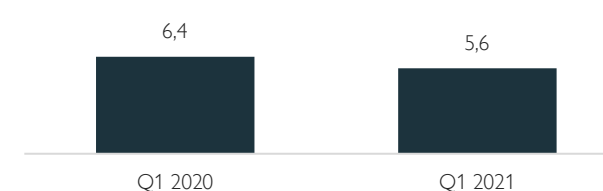
## RISULTATO NETTO DI GRUPPO

(in milioni di Euro)



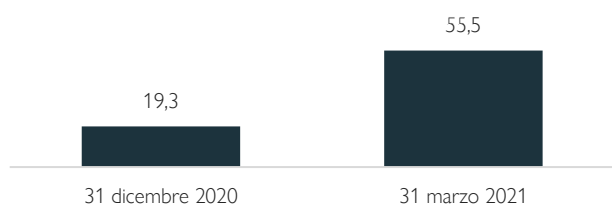
## INVESTIMENTI

(in milioni di Euro)



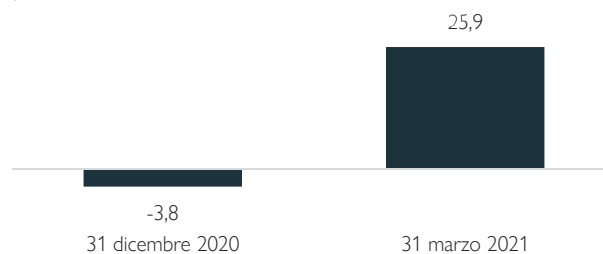
## CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

(in milioni di Euro)



## INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

(in milioni di Euro)



<sup>5</sup> Per la descrizione delle modalità di calcolo degli indicatori presentati, si rimanda ai seguenti paragrafi "Andamento del backlog" e "Principali indicatori alternativi di performance".

## PRINCIPALI INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE (IAP)

Il Gruppo Sanlorenzo, per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione, utilizza alcuni indicatori alternativi di performance.

Gli indicatori rappresentati non sono identificati come misure contabili nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non devono essere considerati come misure alternative a quelle fornite dagli schemi di bilancio per la valutazione dell'andamento economico e della posizione finanziaria del Gruppo. Il Gruppo ritiene che tali informazioni siano un ulteriore importante parametro per la valutazione delle performance, in quanto permettono di monitorare più analiticamente l'andamento economico e finanziario del Gruppo. Poiché tali informazioni finanziarie non sono misure determinabili mediante i principi contabili di riferimento per la predisposizione dei bilanci consolidati, il criterio applicato per la relativa determinazione potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e pertanto tali dati potrebbero non essere comparabili con quelli eventualmente presentati da tali gruppi.

Tali indicatori alternativi di performance, determinati in conformità a quanto stabilito dagli Orientamenti sugli Indicatori Alternativi di Performance emessi dall'ESMA/2015/1415 ed adottati dalla Consob con comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015, si riferiscono solo alla performance del periodo contabile oggetto della presente relazione finanziaria e dei periodi posti a confronto e non alla performance attesa del Gruppo.

Di seguito la definizione degli indicatori alternativi di performance utilizzati nella presente relazione finanziaria:

- **Backlog:** è calcolato come la somma del valore degli ordini e dei contratti di vendita sottoscritti con i clienti o con i brand representative attinenti yacht in consegna o consegnati nell'esercizio in corso o in consegna negli esercizi successivi. Il valore degli ordini e dei contratti inclusi nel backlog è riferito, per ciascun anno, alla quota di valore residuo di competenza dal 1° gennaio dell'esercizio in oggetto sino alla data di consegna. Lo scarico del backlog relativamente agli yacht consegnati nell'esercizio avviene convenzionalmente al 31 dicembre;
- **Valore della produzione:** indica la somma algebrica dei ricavi derivanti da contratti con i clienti al netto delle relative provvigioni, della variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, degli altri proventi e dei costi capitalizzati per lavori interni;
- **Ricavi Netti Nuovo:** sono calcolati come la somma algebrica dei ricavi derivanti da contratti con i clienti relativi agli yacht nuovi al netto delle relative provvigioni. In base agli IFRS, il prezzo di vendita degli yacht nuovi e quindi anche il calcolo dei relativi ricavi include la differenza tra il valore contrattualmente attribuito alle imbarcazioni usate oggetto di permuta e il loro relativo fair value;
- **EBITDA:** è rappresentato dal Risultato operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti;
- **EBITDA margin:** indica il rapporto tra l'EBITDA e i Ricavi Netti Nuovo;
- **EBITDA rettificato:** è rappresentato dal Risultato Operativo (EBIT) al lordo degli ammortamenti, rettificato dalle componenti non ricorrenti;
- **EBITDA margin rettificato:** indica il rapporto tra l'EBITDA rettificato e i Ricavi Netti Nuovo;
- **Capitale immobilizzato netto:** è calcolato come la somma dell'avviamento, delle attività immateriali con vita utile definita, degli immobili impianti e macchinari e delle attività nette per imposte differite;
- **Capitale circolante netto:** è calcolato come la somma dei crediti commerciali, delle attività derivanti da contratto, delle rimanenze e delle altre attività correnti, al netto dei debiti commerciali, delle passività derivanti da contratto, dei fondi per rischi e oneri correnti e delle altre passività correnti;
- **Capitale circolante netto commerciale:** è calcolato come la somma dei crediti commerciali, delle attività derivanti da contratto e delle rimanenze, al netto dei debiti commerciali e delle passività derivanti da contratto;
- **Capitale investito netto:** è calcolato come la somma del capitale immobilizzato netto e del capitale circolante netto;
- **Investimenti:** sono riferiti agli incrementi di immobili, impianti e macchinari e delle attività immateriali con vita utile definita;
- **Indebitamento finanziario netto:** è calcolato come somma dei debiti bancari correnti e non correnti e degli altri debiti finanziari correnti e non correnti comprendenti il valore equo (se negativo) degli strumenti derivati di copertura, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle altre attività finanziarie correnti, comprendenti il valore equo (se positivo) degli strumenti derivati di copertura.



## ANDAMENTO DEL BACKLOG

(in migliaia di Euro)	Al 31 marzo		Variazione	
	2021	2020	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
<b>Backlog lordo</b>	<b>553.411</b>	<b>500.781</b>	<b>52.630</b>	<b>+10,5%</b>
<i>Di cui esercizio in corso</i>	409.899	360.230	49.669	+13,8%
<i>Di cui esercizi successivi</i>	143.512	140.551	2.961	+2,1%
Ricavi Netti Nuovo del periodo	118.011	97.945	20.066	+20,5%
<b>Backlog netto</b>	<b>435.400</b>	<b>402.836</b>	<b>32.564</b>	<b>+8,1%</b>
<i>Di cui esercizio in corso</i>	291.888	262.285	29.603	+11,3%
<i>Di cui esercizi successivi</i>	143.512	140.551	2.961	+2,1%

Il backlog lordo al 31 marzo 2021 è pari a Euro 553.411 migliaia, rispetto a Euro 500.781 migliaia al 31 marzo 2020 e a Euro 408.761 migliaia al 31 dicembre 2020. La crescita rispetto al primo trimestre del 2020 è pari a Euro 52.630 migliaia.

L'order intake del primo trimestre del 2021, pari a Euro 144.650 migliaia, è legato a una forte accelerazione del mercato iniziata negli ultimi mesi del 2020 e che ha interessato progressivamente tutti i segmenti del Gruppo, in particolar modo la Divisione Yacht.

La crescita del portafoglio ordini è stata favorita dai modelli di recente introduzione, come l'SX112 e il BGX60 presentati al Salone di Genova a ottobre del 2020 e dai nuovi prodotti che verranno lanciati nel corso del 2021, che hanno riscontrato un notevole consenso commerciale ancor prima della presentazione al mercato.

Si registra inoltre una buona ripresa della Divisione Superyacht, grazie alla conclusione di alcune trattative avviate alla fine del 2020.

L'importo del backlog lordo riferito all'esercizio in corso ammonta a Euro 409.899 migliaia, comportando una significativa visibilità sulla copertura dei ricavi attesi nel corso dell'esercizio.

# RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

## Conto economico riclassificato

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo				Variazione	
	2021	% Ricavi Netti Nuovo	2020	% Ricavi Netti Nuovo	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
<b>Ricavi Netti Nuovo</b>	<b>118.011</b>	<b>100,0%</b>	<b>97.945</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.066</b>	<b>+20,5%</b>
Ricavi netti imbarcazioni usate, manutenzione e altri servizi	22.074	18,7%	208	0,2%	21.866	+10512,5%
Altri proventi	895	0,8%	1.133	1,2%	(238)	-21,0%
Costi operativi	(123.671)	(104,8)%	(85.807)	(87,6)%	(37.864)	+44,1%
<b>EBITDA Rettificato</b>	<b>17.309</b>	<b>14,7%</b>	<b>13.479</b>	<b>13,8%</b>	<b>3.830</b>	<b>+28,4%</b>
Costi non ricorrenti	(252)	(0,2)%	(135)	(0,1)%	(117)	+86,7%
<b>EBITDA</b>	<b>17.057</b>	<b>14,5%</b>	<b>13.344</b>	<b>13,6%</b>	<b>3.713</b>	<b>+27,8%</b>
Ammortamenti	(5.024)	(4,3)%	(4.500)	(4,6)%	(524)	+11,6%
<b>EBIT</b>	<b>12.033</b>	<b>10,2%</b>	<b>8.844</b>	<b>9,0%</b>	<b>3.189</b>	<b>+36,1%</b>
Oneri finanziari netti	(209)	(0,2)%	(570)	(0,6)%	361	-63,3%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	4	0,0%	29	0,0%	(25)	-86,2%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>11.828</b>	<b>10,0%</b>	<b>8.303</b>	<b>8,5%</b>	<b>3.525</b>	<b>+42,5%</b>
Imposte sul reddito	(3.586)	(3,0)%	(2.526)	(2,6)%	(1.060)	+42,0%
<b>Risultato netto</b>	<b>8.242</b>	<b>7,0%</b>	<b>5.777</b>	<b>5,9%</b>	<b>2.465</b>	<b>+42,7%</b>
Risultato di terzi <sup>6</sup>	18	0,0%	154	0,2%	(136)	-88,3%
<b>Risultato netto di Gruppo</b>	<b>8.260</b>	<b>7,0%</b>	<b>5.931</b>	<b>6,1%</b>	<b>2.329</b>	<b>+39,3%</b>

## Valore della produzione

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo		Variazione	
	2021	2020	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
Ricavi	143.505	103.675	39.830	+38,4%
Provvigioni	(3.420)	(5.522)	2.102	-38,1%
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(1.718)	10.697	(12.415)	-116,1%
Altri proventi	895	1.133	(238)	-21,0%
Costi capitalizzati per lavori interni	484	365	119	+32,6%
<b>Valore della produzione</b>	<b>139.746</b>	<b>110.348</b>	<b>29.398</b>	<b>+26,6%</b>

Il Valore della produzione al 31 marzo 2021 ammonta a Euro 139.746 migliaia, registrando un incremento del 26,6% rispetto allo stesso periodo del 2020, principalmente per effetto della crescita dei ricavi, che ha interessato sia gli yacht nuovi che le imbarcazioni usate.

<sup>6</sup> (Utile)/perdita.

## Ricavi Netti Nuovo

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo		Variazione	
	2021	2020	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
Ricavi derivanti da contratti con i clienti (imbarcazioni nuove)	121.196	103.467	17.729	+17,1%
Provvigioni (imbarcazioni nuove)	(3.185)	(5.522)	2.337	-42,3%
<b>Ricavi Netti Nuovo</b>	<b>118.011</b>	<b>97.945</b>	<b>20.066</b>	<b>+20,5%</b>

I Ricavi Netti Nuovo del primo trimestre del 2021 ammontano a Euro 118.011 migliaia, in crescita del 20,5% rispetto a Euro 97.945 migliaia dello stesso periodo del 2020. I Ricavi Netti Nuovo aumentano in tutte le divisioni del Gruppo, trainati dall'ottima performance registrata in APAC e nelle Americhe. Questi risultati sono legati al posizionamento high-end del marchio e a un mix di prodotto con un'aumentata incidenza di yacht di maggiori dimensioni per le divisioni Yacht e Bluegame, in un contesto di espansione di mercato.

## Ricavi Netti Nuovo per divisione

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo				Variazione	
	2021	% totale	2020	% totale	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
Divisione Yacht	79.072	67,0%	64.152	65,5%	14.920	+23,3%
Divisione Superyacht	29.765	25,2%	27.047	27,6%	2.718	+10,0%
Divisione Bluegame	9.174	7,8%	6.746	6,9%	2.428	+36,0%
<b>Ricavi Netti Nuovo</b>	<b>118.011</b>	<b>100,0%</b>	<b>97.945</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.066</b>	<b>+20,5%</b>

La Divisione Yacht ha generato Ricavi Netti Nuovo per Euro 79.072 migliaia, pari al 67,0% del totale, registrando un aumento del 23,3% rispetto al primo trimestre del 2020. Gli ottimi risultati di vendita hanno interessato tutte le gamme di prodotto, e in particolare la linea SX, con l'SX112 di recente introduzione, e la linea SD, con i due nuovi modelli SD96 e SD118.

La Divisione Superyacht ha generato Ricavi Netti Nuovo per Euro 29.765 migliaia, pari al 25,2% del totale, in crescita del 10,0% rispetto al primo trimestre del 2020.

La Divisione Bluegame ha generato Ricavi Netti Nuovo per Euro 9.174 migliaia, pari al 7,8% del totale, in crescita del 36,0% rispetto al primo trimestre del 2020, grazie al successo commerciale della nuova linea BGX, con l'introduzione del secondo modello BGX60, lanciato nel 2020.

## Ricavi Netti Nuovo per area geografica

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo				Variazione	
	2021	% totale	2020	% totale	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
Europa	59.771	50,7%	59.882	61,1%	(111)	-0,2%
APAC	25.984	22,0%	14.229	14,5%	11.755	+82,6%
Americhe	24.450	20,7%	15.184	15,5%	9.266	+61,0%
Medio Oriente e Africa	7.806	6,6%	8.650	8,8%	(844)	-9,8%
<b>Ricavi Netti Nuovo</b>	<b>118.011</b>	<b>100,0%</b>	<b>97.945</b>	<b>100,0%</b>	<b>20.066</b>	<b>+20,5%</b>

L'Europa ha registrato Ricavi Netti Nuovo pari a Euro 59.771 migliaia (di cui Euro 15.525 migliaia generati in Italia), con un'incidenza del 50,7% sul totale, sostanzialmente stabili rispetto al primo trimestre del 2020.

L'area APAC ha registrato Ricavi Netti Nuovo pari a Euro 25.984 migliaia, con un'incidenza del 22,0% sul totale, in crescita dell'82,6% rispetto al primo trimestre del 2020.

Le Americhe hanno registrato Ricavi Netti Nuovo pari a Euro 24.450 migliaia, con un'incidenza del 20,7% sul totale, in crescita del 61,0% rispetto al primo trimestre del 2020.

La crescita dei ricavi in APAC e nelle Americhe, mercati strategici per la crescita del Gruppo, risulta in continuità con la forte accelerazione nelle vendite in queste aree iniziata nel secondo semestre del 2020.

L'area Medio Oriente e Africa ha registrato Ricavi Netti Nuovo pari a Euro 7.806 migliaia, con un'incidenza del 6,6% sul totale e in leggera flessione rispetto al primo trimestre del 2020.

## Risultati operativi

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo				Variazione	
	2021	% Ricavi Netti Nuovo	2020	% Ricavi Netti Nuovo	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
<b>EBIT</b>	<b>12.033</b>	<b>10,2%</b>	<b>8.844</b>	<b>9,0%</b>	<b>3.189</b>	<b>+36,1%</b>
+ Ammortamenti	5.024	4,3%	4.500	4,6%	524	+11,6%
<b>EBITDA</b>	<b>17.057</b>	<b>14,5%</b>	<b>13.344</b>	<b>13,6%</b>	<b>3.713</b>	<b>+27,8%</b>
+ Costi non ricorrenti <sup>7</sup>	252	0,2%	135	0,1%	117	+86,7%
<b>EBITDA Rettificato</b>	<b>17.309</b>	<b>14,7%</b>	<b>13.479</b>	<b>13,8%</b>	<b>3.830</b>	<b>+28,4%</b>

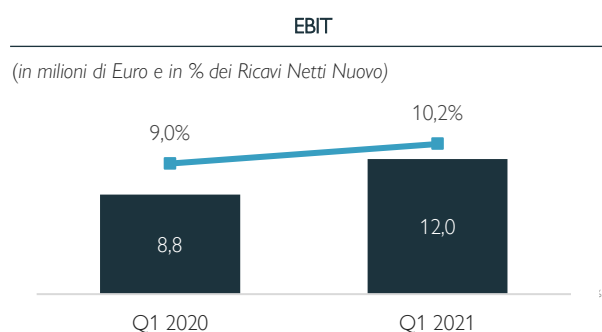
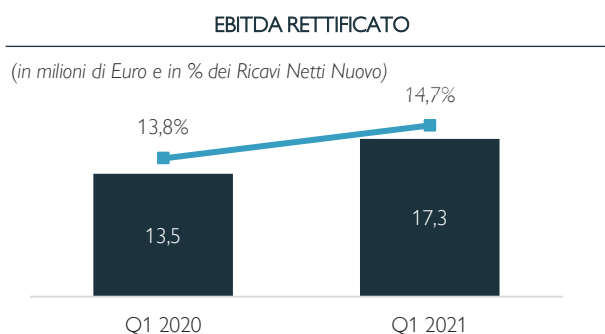
L'EBIT ammonta a Euro 12.033 migliaia, in aumento del 36,1% rispetto al primo trimestre del 2020, con un'incidenza del 10,2% sui Ricavi Netti Nuovo.

Gli ammortamenti, pari a Euro 5.024 migliaia, crescono dell'11,6% rispetto al primo trimestre del 2020 per effetto della messa a regime dei rilevanti investimenti finalizzati allo sviluppo dei nuovi prodotti e all'incremento della capacità produttiva.

L'EBITDA si attesta a Euro 17.057 migliaia, registrando un aumento del 27,8% rispetto al primo trimestre del 2020, con una marginalità pari al 14,5% dei Ricavi Netti Nuovo.

L'EBITDA rettificato delle componenti non ricorrenti pari a Euro 252 migliaia e rappresentate dai costi non monetari del Piano di Stock Option 2020 e dalle spese sostenute per il COVID-19, è pari a Euro 17.309 migliaia, in crescita del 28,4% rispetto al primo trimestre del 2020 e con una marginalità pari al 14,7% dei Ricavi Netti Nuovo, rispetto al 13,8% dello stesso periodo del 2020.

Il significativo e costante incremento dei risultati operativi è legato alle efficienze generate dalla progressiva messa a regime della nuova capacità produttiva a seguito degli ingenti investimenti degli esercizi precedenti e al conseguente maggiore assorbimento dei costi fissi. La marginalità beneficia inoltre del cambiamento nel mix di prodotto a favore di yacht di maggiori dimensioni.



<sup>7</sup> Le componenti non ricorrenti sono principalmente legate alla quota di competenza dei costi non monetari dei piani di incentivazione azionaria e delle spese sostenute per il COVID-19.

## Risultato netto

(in migliaia di Euro)	Tre mesi chiusi al 31 marzo				Variazione	
	2021	% Ricavi Netti Nuovo	2020	% Ricavi Netti Nuovo	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
<b>EBIT</b>	<b>12.033</b>	<b>10,2%</b>	<b>8.844</b>	<b>9,0%</b>	<b>3.189</b>	<b>+36,1%</b>
Oneri finanziari netti	(209)	(0,2)%	(570)	(0,6)%	361	-63,3%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	4	0,0%	29	0,0%	(25)	-86,2%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>11.828</b>	<b>10,0%</b>	<b>8.303</b>	<b>8,5%</b>	<b>3.525</b>	<b>+42,5%</b>
Imposte sul reddito	(3.586)	(3,0)%	(2.526)	(2,6)%	(1.060)	+42,0%
<b>Risultato netto</b>	<b>8.242</b>	<b>7,0%</b>	<b>5.777</b>	<b>5,9%</b>	<b>2.465</b>	<b>+42,7%</b>
Risultato di terzi <sup>8</sup>	18	0,0%	154	0,2%	(136)	-88,3%
<b>Risultato netto di Gruppo</b>	<b>8.260</b>	<b>7,0%</b>	<b>5.931</b>	<b>6,1%</b>	<b>2.329</b>	<b>+39,3%</b>

Gli oneri finanziari netti sono pari a Euro 209 migliaia, in diminuzione del 63,3% rispetto al primo trimestre dell'esercizio precedente, per effetto della riduzione dell'indebitamento e delle migliori condizioni finanziarie applicate al Gruppo dagli istituti di credito e, in misura minore, grazie a utili su cambi.

Il risultato ante imposte del periodo è pari a Euro 11.828 migliaia, in crescita di Euro 3.525 migliaia, rispetto a Euro 8.303 migliaia nel primo trimestre del 2020. L'incidenza percentuale sui Ricavi Netti Nuovo raggiunge 10,0%, rispetto a 8,5% nel primo trimestre del 2020.

Le imposte sul reddito, rilevate per la migliore stima da parte della direzione aziendale sono pari a Euro 3.586 migliaia, rispetto a Euro 2.526 migliaia nel primo trimestre del 2020. Le imposte sul reddito del periodo rappresentano il 30,3% del risultato ante imposte.

Il risultato netto di Gruppo del periodo è pari a Euro 8.260 migliaia, in crescita del 39,3% rispetto a Euro 5.931 migliaia del primo trimestre del 2020. L'incidenza sui Ricavi Netti Nuovo aumenta da 6,1% nel primo trimestre del 2020 a 7,0% nello stesso periodo del 2021.

<sup>8</sup> (Utile)/perdita.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

### Stato patrimoniale riclassificato a fonti e impieghi

(in migliaia di Euro)	31 marzo	31 dicembre	Variazione	
	2021	2020	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
<b>IMPIEGHI</b>				
Capitale immobilizzato netto	166.149	162.308	3.841	+2,4%
Capitale circolante netto	55.471	19.254	36.217	+188,1%
<b>Capitale investito netto</b>	<b>221.620</b>	<b>181.562</b>	<b>40.058</b>	<b>+22,1%</b>
<b>FONTI</b>				
Indebitamento finanziario netto	25.878	(3.829)	29.707	-775,8%
Patrimonio netto	195.742	185.391	10.351	+5,6%
<b>Totale fonti</b>	<b>221.620</b>	<b>181.562</b>	<b>40.058</b>	<b>+22,1%</b>

### Capitale immobilizzato netto e investimenti

#### Capitale immobilizzato netto

(in migliaia di Euro)	31 marzo		31 dicembre		Variazione	
	2021	% totale attività	2020	% totale attività	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
Avviamento	8.667	1,8%	8.667	1,7%	-	-
Attività immateriali con vita utile definita	41.227	8,4%	36.434	7,3%	4.793	+13,2%
Immobili, impianti e macchinari	111.801	22,7%	112.491	22,4%	(690)	-0,6%
Altre partecipazioni e attività non correnti	416	0,1%	412	0,1%	4	+1,0%
Attività nette per imposte differite	6.193	1,3%	6.538	1,3%	(345)	-5,3%
Fondi non correnti relativi al personale	(899)	(0,2)%	(845)	(0,2)%	(54)	+6,4%
Fondi per rischi e oneri non correnti	(1.256)	(0,3)%	(1.389)	(0,3)%	133	-9,6%
<b>Capitale immobilizzato netto</b>	<b>166.149</b>	<b>33,7%</b>	<b>162.308</b>	<b>32,3%</b>	<b>3.841</b>	<b>+2,4%</b>

Il Capitale immobilizzato netto al 31 marzo 2021 si attesta a Euro 166.149 migliaia, in aumento di Euro 3.841 migliaia rispetto alla chiusura del 2020, principalmente per effetto degli investimenti legati allo sviluppo di nuovi modelli realizzati durante il periodo. L'incidenza sul totale delle attività al 31 marzo 2021 è pari al 33,7%, rispetto al 32,3% della chiusura dell'esercizio precedente.

## Investimenti

(in migliaia di Euro)	31 marzo		Variazione	
	2021	2020	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
Terreni e fabbricati	384	264	120	+45,5%
Attrezzature industriali	1.302	1.856	(554)	-29,8%
Impianti e macchinari	491	542	(51)	-9,4%
Altri beni	1.126	625	501	+80,2%
Immobilizzazioni in corso	259	1.423	(1.164)	-81,8%
<b>Totale incrementi immobili, impianti e macchinari</b>	<b>3.562</b>	<b>4.710</b>	<b>(1.148)</b>	<b>-24,4%</b>
Concessioni, licenze marchi e diritti simili	48	37	11	+29,7%
Altre immobilizzazioni	-	-	-	-
Costi di sviluppo	1.069	844	225	+26,7%
Immobilizzazioni in corso	962	839	123	+14,7%
<b>Totale incrementi attività immateriali con vita utile definita</b>	<b>2.079</b>	<b>1.720</b>	<b>359</b>	<b>+20,9%</b>
<b>Investimenti del periodo</b>	<b>5.641</b>	<b>6.430</b>	<b>(789)</b>	<b>-12,3%</b>

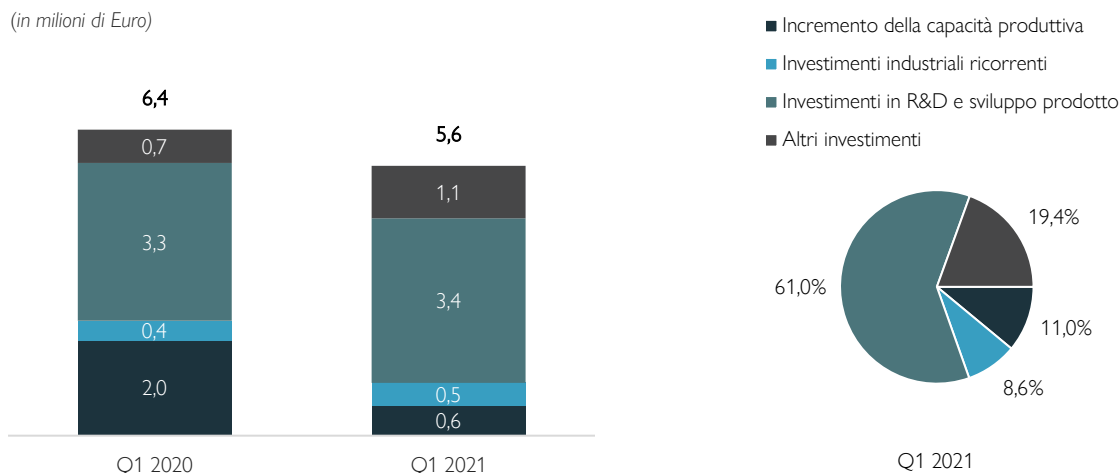
Gli investimenti effettuati nel corso del primo trimestre del 2021 ammontano a Euro 5.641 migliaia rispetto a Euro 6.430 migliaia nello stesso periodo del 2020, di cui:

- Euro 3.440 migliaia per investimenti dedicati allo sviluppo dei prodotti e alla realizzazione di modelli e stampi;
- Euro 621 migliaia legati al programma di incremento della capacità produttiva iniziato nel 2017;
- Euro 484 migliaia legati ad investimenti industriali ricorrenti (attrezzature e impianti);
- Euro 1.096 migliaia relativi ad altri investimenti.

In particolare, gli investimenti in ricerca e sviluppo e per la realizzazione di nuovi prodotti registrano un incremento del 4,8% rispetto al primo trimestre del 2020, in coerenza con la strategia di espansione delle gamme di prodotti e di introduzione di innovazioni e tecnologie fortemente orientate a principi di sostenibilità.

### SUDDIVISIONE DEGLI INVESTIMENTI PER NATURA

(in milioni di Euro)



## Capitale circolante netto

(in migliaia di Euro)	31 marzo	31 dicembre	31 marzo	Variazione	
	2021	2020	2020	31 marzo 2021 vs. 31 dicembre 2020	31 marzo 2021 vs. 31 marzo 2020
Rimanenze	83.627	82.214	79.541	1.413	4.086
Crediti commerciali	19.113	17.233	23.465	1.880	(4.352)
Attività derivanti da contratto	122.033	112.938	98.790	9.095	23.243
Debiti commerciali	(108.108)	(137.238)	(122.070)	29.130	13.962
Passività derivanti da contratto	(51.156)	(46.156)	(23.115)	(5.000)	(28.041)
Altre attività correnti	34.196	30.434	44.182	3.762	(9.986)
Fondi per rischi e oneri correnti	(12.421)	(12.679)	(10.271)	258	(2.150)
Altre passività correnti	(31.813)	(27.492)	(23.872)	(4.321)	(7.941)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>55.471</b>	<b>19.254</b>	<b>66.650</b>	<b>36.217</b>	<b>(11.179)</b>

Il capitale circolante netto al 31 marzo 2021 risulta pari a Euro 55.471 migliaia, rispetto a Euro 19.254 migliaia al 31 dicembre 2020, evidenziando un incremento di Euro 36.217 migliaia. Rispetto al dato al 31 marzo 2020, pari a Euro 66.650 migliaia, il capitale circolante netto al 31 marzo 2021 risulta in diminuzione di Euro 11.179 migliaia. La tabella che segue riporta il dettaglio del capitale circolante netto commerciale.

(in migliaia di Euro)	31 marzo	31 dicembre	31 marzo	Variazione	
	2021	2020	2020	31 marzo 2021 vs. 31 dicembre 2020	31 marzo 2021 vs. 31 marzo 2020
Rimanenze	83.627	82.214	79.541	1.413	4.086
Crediti commerciali	19.113	17.233	23.465	1.880	(4.352)
Attività derivanti da contratto	122.033	112.938	98.790	9.095	23.243
Debiti commerciali	(108.108)	(137.238)	(122.070)	29.130	13.962
Passività derivanti da contratto	(51.156)	(46.156)	(23.115)	(5.000)	(28.041)
<b>Capitale circolante netto commerciale</b>	<b>65.509</b>	<b>28.991</b>	<b>56.611</b>	<b>36.518</b>	<b>8.898</b>

Il capitale circolante netto commerciale al 31 marzo 2021 è pari a Euro 65.509 migliaia rispetto a Euro 28.991 migliaia al 31 dicembre 2020 e a Euro 56.611 migliaia al 31 marzo 2020.

L'andamento del capitale circolante netto è coerente con le dinamiche relative alla stagionalità del settore, anche in considerazione della concentrazione delle consegne degli yacht nel corso dei mesi estivi, e con la crescita dei volumi di attività.

La tabella seguente riporta la composizione delle rimanenze.

(in migliaia di Euro)	31 marzo	31 dicembre	31 marzo	Variazione	
	2021	2020	2020	31 marzo 2021 vs. 31 dicembre 2020	31 marzo 2021 vs. 31 marzo 2020
Materie prime, sussidiarie e di consumo	6.810	6.121	6.881	689	(71)
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	47.175	45.123	37.514	2.052	9.661
Prodotti finiti	29.642	30.970	35.146	(1.328)	(5.504)
<b>Rimanenze</b>	<b>83.627</b>	<b>82.214</b>	<b>79.541</b>	<b>1.413</b>	<b>4.086</b>

Il saldo delle rimanenze al 31 marzo 2021 è pari a Euro 83.627 migliaia, in aumento di Euro 1.413 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020 e di Euro 4.086 rispetto al 31 marzo 2020.

I prodotti in corso di lavorazione e semilavorati si riferiscono a quelle commesse il cui contratto con il cliente non risulta ancora perfezionato alla chiusura del periodo. L'incremento registrato tra il 31 dicembre 2020 e il 31 marzo



2021, pari ad Euro 2.052 migliaia, è dovuto al fatto che il Gruppo sta anticipando la produzione di semilavorati in previsione di un aumento del backlog.

Le rimanenze di prodotti finiti, pari a Euro 29.642 migliaia al 31 marzo 2021, diminuiscono di Euro 1.328 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020. Le rimanenze di yacht usati comprendono yacht già venduti alla data di chiusura del periodo per consegna nei mesi successivi per un valore di Euro 18.788 migliaia.

## Indebitamento finanziario netto

	(in migliaia di Euro)		31 marzo 2020	Variazione		
	31 marzo 2021	31 dicembre 2020		31 marzo 2021 vs. 31 dicembre 2020	31 marzo 2021 vs. 31 marzo 2020	
A	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(65.665)	(94.359)	(63.341)	28.694	(2.324)
B	Altre disponibilità liquide	-	-	-	-	-
C	Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-	-	-
<b>D</b>	<b>Liquidità</b>	<b>(65.665)</b>	<b>(94.359)</b>	<b>(63.341)</b>	<b>28.694</b>	<b>(2.324)</b>
<b>E</b>	<b>Crediti finanziari correnti</b>	<b>(1)</b>	<b>(647)</b>	<b>(160)</b>	<b>646</b>	<b>159</b>
F	Debiti bancari correnti	6.616	218	55.046	6.398	(48.430)
G	Parte corrente dell'indebitamento	26.225	25.572	17.428	653	8.797
H	Altri debiti finanziari correnti	2.628	2.642	1.777	(14)	851
<b>I</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (F + G + H)</b>	<b>35.469</b>	<b>28.432</b>	<b>74.251</b>	<b>7.037</b>	<b>(38.782)</b>
<b>J</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto (I + E + D)</b>	<b>(30.197)</b>	<b>(66.574)</b>	<b>10.750</b>	<b>36.377</b>	<b>(40.947)</b>
K	Debiti bancari non correnti	53.869	57.932	48.243	(4.063)	5.626
L	Obbligazioni emesse	-	-	-	-	-
M	Altri debiti non correnti	2.206	4.813	1.719	(2.607)	487
<b>N</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (K + L + M)</b>	<b>56.075</b>	<b>62.745</b>	<b>49.962</b>	<b>(6.670)</b>	<b>6.113</b>
<b>O</b>	<b>Indebitamento finanziario netto (J + N)</b>	<b>25.878</b>	<b>(3.829)</b>	<b>60.712</b>	<b>29.707</b>	<b>(34.834)</b>

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo al 31 marzo 2021 è pari a Euro 25.878 migliaia, rispetto a una posizione finanziaria netta di cassa pari a Euro (3.829) migliaia al 31 dicembre 2020 e a un indebitamento finanziario netto di Euro 60.712 migliaia al 31 marzo 2020. Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, la posizione finanziaria netta mostra un decremento di Euro 34.834 migliaia, legato principalmente alla forte riduzione dell'indebitamento finanziario corrente.

Le disponibilità liquide al 31 marzo 2021 sono pari a Euro 65.665 migliaia, in diminuzione di Euro 28.694 migliaia rispetto al 31 dicembre 2020 e in aumento di Euro 2.324 migliaia rispetto al 31 marzo 2020.

L'evoluzione dell'indebitamento finanziario netto nel primo trimestre del 2021 è coerente con le dinamiche di settore. La concentrazione della raccolta degli ordini e delle consegne in determinati periodi dell'anno, a fronte del costante flusso dei pagamenti a fornitori e appaltatori, comporta un impatto sulla liquidità, di norma più elevata nei mesi tra aprile e luglio e più ridotta nei primi mesi dell'anno, periodo in cui l'indebitamento finanziario a breve termine è più elevato a causa del minore flusso degli incassi. Il Gruppo pertanto effettua un'attenta attività di pianificazione e si è dotato di consistenti affidamenti bancari, il cui utilizzo viene pianificato sulla base dell'andamento dei fabbisogni finanziari. Al 31 marzo 2021 il Gruppo dispone di affidamenti bancari per far fronte a esigenze di liquidità pari a Euro 139.179 migliaia<sup>9</sup>, di cui Euro 128.947 migliaia non utilizzati, in aggiunta a Euro 66.665 migliaia di liquidità.

<sup>9</sup> Non comprensivi delle linee di credito per reverse factoring e confirming.

## Rendiconto finanziario consolidato riclassificato

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 marzo 2021	31 marzo 2020
EBITDA	17.057	13.344
Imposte pagate	-	(79)
Variazione delle rimanenze	(1.413)	(17.230)
Variazione delle attività derivanti e passività derivanti da contratto nette	(4.095)	(7.228)
Variazione dei crediti commerciali e degli acconti a fornitori	(101)	(4.476)
Variazione dei debiti commerciali	(29.131)	(30.119)
Variazione dei fondi e delle altre attività e passività	(4.801)	1.432
<b>Flusso di cassa operativo</b>	<b>(22.484)</b>	<b>(44.356)</b>
Variazione delle attività immobilizzate (investimenti)	(5.641)	(6.430)
Acquisizioni di business e altre variazioni	656	-
<b>Free cash flow</b>	<b>(27.469)</b>	<b>(50.786)</b>
Interessi e oneri finanziari	(272)	(541)
Altre variazioni di patrimonio netto	(1.966)	(322)
<b>Variazione dell'indebitamento finanziario netto</b>	<b>(29.707)</b>	<b>(51.649)</b>
Indebitamento finanziario netto all'inizio del periodo	(3.829)	9.063
Indebitamento finanziario netto alla fine del periodo	25.878	60.712

## Patrimonio netto

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 marzo 2021	31 dicembre 2020
Capitale sociale	34.500	34.500
Riserve	153.371	116.738
Risultato di Gruppo	8.260	34.508
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>196.131</b>	<b>185.746</b>
Patrimonio netto di terzi	(389)	(355)
<b>Patrimonio netto</b>	<b>195.742</b>	<b>185.391</b>

Il capitale sociale della Capogruppo al 31 marzo 2021 ammonta ad Euro 34.500 migliaia, interamente versato, ed è costituito da n. 34.500.000 azioni ordinarie, invariato rispetto al 31 dicembre 2020.

In data 21 aprile 2020 l'Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Sanlorenzo S.p.A. ha deliberato un aumento di capitale sociale, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'articolo 2441, comma 8 del Codice Civile, di massimi nominali Euro 884.615, da eseguirsi entro e non oltre il 30 giugno 2029, mediante emissione di massime numero 884.615 azioni ordinarie Sanlorenzo destinate, esclusivamente ed irrevocabilmente, al servizio del Piano di Stock Option 2020. Tale aumento di capitale non è ancora stato sottoscritto, neppure parzialmente.

In data 24 settembre 2020, la Società ha avviato il programma di acquisto di azioni proprie sulla base della delibera autorizzativa approvata dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 31 agosto 2020. Per effetto degli acquisti di azioni effettuati dall'avvio del programma, al 31 marzo 2021 la Società deteneva n. 58.666 azioni proprie, invariate rispetto al 31 dicembre 2020 e pari allo 0,170% del capitale sociale sottoscritto e versato.

## RISORSE UMANE

	31 marzo 2021		31 dicembre 2020		Variazione	
	Unità	% del totale	Unità	% del totale	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
Sanlorenzo S.p.A.	507	92,7%	476	92,8%	31	+6,5%
Bluegame S.r.l.	29	5,3%	26	5,1%	3	+11,5%
Sanlorenzo of the Americas LLC	10	1,8%	10	1,9%	-	-
Sanlorenzo Baleari SL	1	0,2%	1	0,2%	-	-
Marine Yachting Monaco S.A.M.	-	-	-	-	-	-
<b>Dipendenti del Gruppo</b>	<b>547</b>	<b>100,0%</b>	<b>513</b>	<b>100,0%</b>	<b>34</b>	<b>+6,6%</b>

Al 31 marzo 2021, il Gruppo Sanlorenzo impiegava complessivamente 547 dipendenti, di cui il 92,7% impiegato presso la Capogruppo, in crescita del 6,6% rispetto al 31 dicembre 2020.

	31 marzo 2021		31 dicembre 2020		Variazione	
	Unità	% del totale	Unità	% del totale	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
Dirigenti	34	6,2%	32	6,2%	2	+6,3%
Impiegati	420	76,8%	392	76,5%	28	+7,1%
Operai	93	17,0%	89	17,3%	4	+4,5%
<b>Dipendenti del Gruppo</b>	<b>547</b>	<b>100,0%</b>	<b>513</b>	<b>100,0%</b>	<b>34</b>	<b>+6,6%</b>

A livello di categorie, gli impiegati hanno registrato la crescita maggiore durante il periodo, con un incremento di 28 unità rispetto al 31 dicembre 2020.

	31 marzo 2021		31 dicembre 2020		Variazione	
	Unità	% del totale	Unità	% del totale	2021 vs. 2020	2021 vs. 2020%
Italia	536	98,0%	502	97,9%	34	+6,8%
Resto dell'Europa	1	0,2%	1	0,2%	-	-
Stati Uniti	10	1,8%	10	1,9%	-	-
<b>Dipendenti del Gruppo</b>	<b>547</b>	<b>100,0%</b>	<b>513</b>	<b>100,0%</b>	<b>34</b>	<b>+6,6%</b>

La distribuzione per area geografica vede il maggior numero dei dipendenti impiegato in Italia, pari al 98,0% del totale di Gruppo al 31 marzo 2021.

## PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI IL GRUPPO È ESPOSTO

L'attività del Gruppo è esposta ad una serie di rischi e incertezze suscettibili di influenzarne la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico ed i flussi finanziari, sinteticamente presentati di seguito.

Per maggiori dettagli riguardo ai rischi cui il Gruppo è esposto si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2020, in quanto non vi sono state variazioni con riferimento a quanto indicativi circa i rischi cui il Gruppo è esposto e la gestione degli stessi da parte del management.

### Rischi di mercato e operativi

Il Gruppo è esposto a rischi legati al contesto macroeconomico generale o specifico del settore in cui il Gruppo opera, a rischi operativi connessi ai rapporti con i fornitori, gli appaltatori e i brand representative, a incertezze

legate a eventi straordinari che possano determinare interruzioni dell'attività degli stabilimenti produttivi, nonché a rischi connessi all'evoluzione del quadro normativo di riferimento.

## Rischi finanziari

Il Gruppo è esposto al rischio di credito, derivante dalle operazioni commerciali, al rischio di liquidità e a rischi connessi al contenzioso e agli accertamenti fiscali. Inoltre, il Gruppo è esposto all'oscillazione dei tassi di interesse sui propri strumenti di debito a tasso variabile e all'oscillazione dei tassi di cambio, prevalentemente sulle vendite di yacht in Dollari statunitensi, e ricorre a operazioni di copertura di tali esposizioni tramite strumenti derivati.

## ALTRE INFORMAZIONI

La Società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile, in considerazione del fatto che non opera la presunzione di cui all'articolo 2497-sexies del Codice Civile. In data 24 settembre 2020, la Società ha avviato il programma di acquisto di azioni proprie sulla base della delibera autorizzativa dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 31 agosto 2020. Per effetto degli acquisti di azioni effettuati dall'avvio del programma, al 31 marzo 2021 la Società deteneva n. 58.666 azioni proprie, invariate rispetto al 31 dicembre 2020 e pari allo 0,170% del capitale sociale sottoscritto e versato.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEL TRIMESTRE

### Perini Navi

In data 15 febbraio 2021, Ferretti Group e Sanlorenzo hanno annunciato l'intenzione di creare una NewCo in joint venture paritetica per formulare un'offerta per l'acquisizione di Perini Navi, dichiarata fallita dal Tribunale di Lucca in data 29 gennaio 2021. La società è stata costituita in data 28 aprile 2021.

Attraverso la NewCo, Ferretti Group e Sanlorenzo hanno manifestato interesse a formulare un'offerta che preveda l'acquisizione di marchi, asset e attività italiane di Perini Navi, anche, eventualmente, previo affitto di ramo d'azienda.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

### Assemblea Straordinaria degli Azionisti di Bluegame S.r.l.

In data 19 aprile 2021 si è tenuta l'Assemblea degli Azionisti di Bluegame S.r.l. che, in sede straordinaria, ha trasferito la sede legale della società da Viareggio (LU) ad Ameglia (SP). A seguito dell'incremento dei volumi della linea BGX e considerate le previsioni di crescita legate anche allo sviluppo della gamma BGM, Bluegame ha infatti iniziato a svolgere alcune attività produttive presso i cantieri di Sanlorenzo ad Ameglia, in virtù di un contratto di servizi e utilizzazione di spazi sottoscritto con la Capogruppo.

### Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Sanlorenzo S.p.A.

In data 21 aprile 2021 si è tenuta, in prima convocazione, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Sanlorenzo. In considerazione del persistere dell'emergenza sanitaria, l'intervento in assemblea si è svolto esclusivamente tramite il rappresentante designato degli azionisti.

L'Assemblea della Società ha assunto le seguenti delibere:

- approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 e la proposta di destinazione dell'utile che prevedeva, tra gli altri, la distribuzione di un dividendo pari a Euro 0,30 per azione, pagato in data 28 aprile 2021;
- approvato la prima sezione della Relazione sulla Remunerazione relativa alla politica in materia di remunerazione e deliberato in senso favorevole sulla seconda sezione.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In un contesto di mercato in crescita, la cui dinamica si sta consolidando col passare dei mesi, Sanlorenzo continua a beneficiare delle caratteristiche uniche del suo modello di business: forza e posizionamento high-end del brand accentuato dallo stretto legame con l'arte e il design, imbarcazioni sempre all'avanguardia dell'innovazione, realizzate in numero limitato e rigorosamente su misura, destinate a una sofisticata clientela, solida e fidelizzata, distribuzione basata su un selezionato numero di brand representative, struttura flessibile dei costi.

Molto articolato e denso il piano di espansione delle gamme di prodotti, che prevede sia la presentazione di cinque nuovi modelli al salone di Cannes a settembre del 2021, sia il lancio nel 2022 di tre nuove linee – SP ("Smart Performance"), X-Space e BGM (Bluegame Multi-hull) – caratterizzate da funzionalità inedite per il mercato e fortemente ispirate a criteri di sostenibilità.

Prosegue inoltre il programma di incremento della profittabilità operativa, favorito dalle efficienze generate dalla progressiva messa a regime della nuova capacità produttiva e dal progressivo incremento dei prezzi delle nuove commesse in ragione del posizionamento commerciale della Società. Sono questi i principi che guidano anche le attività di Ricerca e Sviluppo, focalizzate oggi in particolare sulle tematiche dello yacht Diesel Elettrico e della valutazione sull'impiego marino delle Fuel Cell.

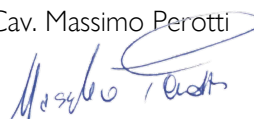
Il backlog del Gruppo al 30 aprile 2021 è pari a Euro 632.143 migliaia, registrando un'ulteriore crescita di Euro 78.732 migliaia rispetto al 31 marzo 2021. La quota relativa al 2021, pari a Euro 457.014 migliaia, offre una significativa visibilità sui Ricavi Netti Nuovo dell'esercizio in corso.

Per tutto quanto sopra, mantenendo un costante monitoraggio dell'evoluzione del contesto generale, la Società considera solide e fondate le aspettative di una crescita a doppia cifra delle principali metriche per il 2021 e rende pubblica la seguente guidance per l'esercizio in corso<sup>10</sup>.

<i>(in milioni di Euro, salvo diversamente indicato)</i>	Consuntivo		Guidance
	2019	2020	2021
Ricavi Netti Nuovo	455,9	457,7	530 – 540
EBITDA rettificato	66,0	70,6	86 – 88
EBITDA margin rettificato (in % dei Ricavi Netti Nuovo)	14,5%	15,4%	16,2% – 16,3%
Risultato netto di Gruppo	27,0	34,5	43 – 44
Investimenti	51,4	30,8	42 – 44
Indebitamento finanziario netto	9,1	(3,8)	(14) – (16)

Ameglia, 4 maggio 2021

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Chief Executive Officer  
Cav. Massimo Perotti



<sup>10</sup> In assenza di impatti rilevanti derivanti da ulteriori restrizioni legate alla pandemia da COVID-19 e esclusi gli effetti di potenziali operazioni straordinarie.

# PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI AL 31 MARZO 2021

## PROSPETTO SINTETICO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE- FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 marzo 2021	31 dicembre 2020
<b>ATTIVITÀ</b>		
<b>Attività non correnti</b>		
Immobili, impianti e macchinari	111.801	112.491
Avviamento	8.667	8.667
Attività immateriali con vita utile definita	41.227	36.434
Partecipazioni e altre attività non correnti	416	412
Attività nette per imposte differite	6.193	6.538
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>168.304</b>	<b>164.542</b>
<b>Attività correnti</b>		
Rimanenze	83.627	82.214
Attività derivanti da contratto	122.033	112.938
Altre attività finanziarie inclusi strumenti derivati	1	647
Crediti commerciali	19.113	17.233
Altre attività correnti	34.196	30.434
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	65.665	94.359
<b>Totale attività correnti</b>	<b>324.635</b>	<b>337.825</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>492.939</b>	<b>502.367</b>

**PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ****PATRIMONIO NETTO**

Capitale	34.500	34.500
Riserva sovrapprezzo azioni	76.549	76.549
Altre riserve	76.822	40.189
Utile/(perdita) del periodo	8.260	34.508
<b>Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della controllante</b>	<b>196.131</b>	<b>185.746</b>
Patrimonio di terzi	(389)	(355)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>195.742</b>	<b>185.391</b>

**Passività non correnti**

Passività finanziarie non correnti	56.075	62.745
Fondi non correnti relativi al personale	899	845
Fondi per rischi e oneri non correnti	1.256	1.389
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>58.230</b>	<b>64.979</b>

**Passività correnti**

Passività finanziarie correnti inclusi strumenti derivati	35.469	28.432
Fondi per rischi e oneri correnti	12.421	12.679
Debiti commerciali	108.108	137.238
Passività derivanti da contratto	51.156	46.156
Altre passività correnti	20.474	18.366
Debiti tributari per altre imposte	658	2.105
Passività nette per imposte sul reddito	10.681	7.021
<b>Totale passività correnti</b>	<b>238.967</b>	<b>251.997</b>

**TOTALE PASSIVITÀ****297.197**      **316.976****TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ****492.939**      **502.367**

---



# PROSPETTO SINTETICO DELL'UTILE/(PERDITA) E DELLE ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 marzo 2021	31 marzo 2020
Ricavi	143.505	103.675
Provvigioni	(3.420)	(5.522)
<b>Ricavi netti</b>	<b>140.085</b>	<b>98.153</b>
Altri proventi	895	1.133
<b>Totale ricavi e proventi netti</b>	<b>140.980</b>	<b>99.286</b>
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	484	365
Costi per consumi di materie prime e, materiali di consumo e prodotti finiti	(54.802)	(35.565)
Costi per lavorazioni esterne	(46.590)	(39.898)
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	(1.718)	10.697
Altri costi per servizi	(8.227)	(9.746)
Costi del lavoro	(10.858)	(9.628)
Altri costi operativi	(978)	(822)
Stanziameti a fondi per rischi e oneri	(1.234)	(1.345)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(123.923)</b>	<b>(85.942)</b>
<b>Risultato operativo prima degli ammortamenti</b>	<b>17.057</b>	<b>13.344</b>
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(5.024)	(4.500)
<b>Risultato operativo</b>	<b>12.033</b>	<b>8.844</b>
Proventi finanziari	63	-
Oneri finanziari	(272)	(570)
<b>Proventi/(Oneri) finanziari netti</b>	<b>(209)</b>	<b>(570)</b>
Quota di utili/(perdite) di imprese collegate valutate con il metodo del patrimonio netto al netto degli effetti fiscali	-	-
Rettifica di valore di attività finanziarie	4	29
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>11.828</b>	<b>8.303</b>
Imposte sul reddito	(3.586)	(2.526)
<b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO</b>	<b>8.242</b>	<b>5.777</b>
<b>Attribuibile a:</b>		
Azionisti della controllante	8.260	5.931
Azionisti di minoranza	(18)	(154)

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 marzo 2021	31 marzo 2020
<b>Altre componenti del conto economico complessivo</b>		
<b>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nel risultato netto</b>		
Variazione attuariale fondi per benefici ai dipendenti	-	-
Imposte sul reddito riferite alla variazione attuariale fondi per benefici ai dipendenti	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel risultato netto</b>		
Variazioni della riserva di cash flow hedge	(1.370)	(60)
Imposte sul reddito riferite alle variazioni della riserva di cash flow hedge	382	17
Variazioni della riserva di traduzione	-	-
<b>Totale</b>	<b>(988)</b>	<b>(43)</b>
<b>Altre componenti del conto economico complessivo dell'esercizio, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(988)</b>	<b>(43)</b>
<b>RISULTATO NETTO COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>	<b>7.254</b>	<b>5.734</b>
<b>Attribuibile a:</b>		
Azionisti della controllante	7.272	5.888
Azionisti di minoranza	(18)	(154)

<i>(in Euro)</i>	31 marzo 2021	31 marzo 2020
Risultato netto del periodo attribuibile agli azionisti della controllante	8.259.953	5.930.634
Numero medio delle azioni	34.500.000	34.500.000
<b>Utile attribuibile alle quote dei soci per azione</b>	<b>0,24</b>	<b>0,17</b>

## PROSPETTO SINTETICO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Totale Altre riserve	Risultato del periodo	Totale Patrimonio Netto di Gruppo	Totale Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
Valore al 31 dicembre 2020	34.500	76.549	40.189	34.508	185.746	(355)	185.391
Destinazione utile di esercizio	-	-	33.997	(34.508)	(511)	-	(511)
Effetto riserva cash flow hedge	-	-	(1.370)	-	(1.370)	-	(1.370)
Altre variazioni	-	-	4.006	-	4.006	(16)	3.990
Risultato del periodo	-	-	-	8.260	8.260	(18)	8.242
Valore al 31 marzo 2021	34.500	76.549	76.822	8.260	196.131	(389)	195.742

# RENDICONTO FINANZIARIO SINTETICO CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 marzo 2021	31 marzo 2020
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile del periodo	8.242	5.777
<b>Rettifiche per:</b>		
Ammortamento immobili, impianti e macchinari	3.668	3.058
Ammortamento attività immateriali	1.356	1.442
Svalutazioni di attività immateriali e avviamento	-	-
Rettifica di valore di attività finanziarie (altre partecipazioni)	(4)	(29)
Oneri finanziari netti	209	570
Utili dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	(4)	(6)
Perdita per riduzione di valore dei crediti commerciali	-	-
Imposte sul reddito	3.586	2.526
<b>Variazioni di:</b>		
Rimanenze	(1.413)	(17.230)
Attività derivanti da contratto	(9.095)	(19.875)
Crediti commerciali	(1.880)	(3.196)
Altre attività correnti	(3.762)	1.823
Debiti commerciali	(29.131)	(30.119)
Passività derivanti da contratto	5.000	12.648
Altre passività correnti	1.080	(2.666)
Fondi rischi ed oneri e fondi relativi al personale	(336)	979
<b>Disponibilità liquide generate dall'attività operativa</b>	<b>(22.484)</b>	<b>(44.298)</b>
Imposte sul reddito pagate	-	(79)
<b>Disponibilità liquide nette generate dall'attività operativa</b>	<b>(22.484)</b>	<b>(44.377)</b>
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Interessi incassati	63	-
Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	-	52
Incassi dalla dismissione di attività immateriali	-	-
Variazione delle altre partecipazioni e delle altre attività non correnti	593	(11)
Acquisto di società controllate o di rami d'azienda, al netto della liquidità acquisita	-	-
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	(3.562)	(4.710)
Acquisto di attività immateriali con vita utile definita	(2.079)	(1.720)
<b>Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento</b>	<b>(4.985)</b>	<b>(6.389)</b>

---

(in migliaia di Euro)

31 marzo 2021

31 marzo 2020

---

**Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**

Interessi e oneri finanziari pagati	(272)	(570)
Incassi derivanti dall'emissione di quote societarie	-	-
Incassi derivanti da finanziamenti	9.089	54.736
Rimborsi di finanziamenti	(6.029)	(6.390)
Variazioni di altre attività e passività finanziarie inclusi strumenti derivati	1.709	6.633
Accensione debiti per leasing finanziari	762	-
Rimborso debiti per leasing finanziari	(4.518)	(175)
Accollo nuovi finanziamenti	-	-
Altre variazioni di patrimonio netto	(1.966)	(313)
Acquisto azioni proprie	-	-
Dividendi pagati	-	-
<b>Disponibilità liquide nette generate/(assorbite) dall'attività di finanziamento</b>	<b>(1.225)</b>	<b>53.921</b>
<hr/>		
<b>Variazione netta delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>(28.694)</b>	<b>3.155</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	94.359	60.186
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo</b>	<b>65.665</b>	<b>63.341</b>

---

# NOTE ILLUSTRATIVE AI PROSPETTI CONTABILI SINTETICI CONSOLIDATI

## CRITERI DI PREDISPOSIZIONE

### Premessa

Le presenti informazioni finanziarie periodiche al 31 marzo 2021 (di seguito “Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021”), sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 4 maggio 2021 e non sono state assoggettate a revisione contabile, in quanto non richiesto dalla normativa vigente.

Sanlorenzo S.p.A., quale società quotata presso il segmento STAR del Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana, è soggetta alle previsioni dell’articolo 2.2.3 del Regolamento di Borsa. Sulla base di tale regolamento, la Società ha predisposto le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021, che mette a disposizione del pubblico.

### Criteri di preparazione

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 sono state redatte in conformità agli International Financial Reporting Standards (IFRS), omologati dall’Unione Europea, includendo tra questi anche tutti i Principi Contabili Internazionali oggetto di interpretazione (International Financial Reporting Standards - IFRS) e le interpretazioni dell’International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC) e del precedente Standing Interpretations Committee (SIC).

Ai fini della predisposizione delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 non sono state adottate le disposizioni del principio IAS 34 (“Bilanci Intermedi”), relativo all’informativa finanziaria infrannuale, in considerazione del fatto che il Gruppo applica tale principio alle relazioni finanziarie semestrali e non anche all’informativa trimestrale.

I principi e i criteri contabili adottati per la predisposizione delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 sono conformi a quelli utilizzati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020, cui si deve fare riferimento per maggiori dettagli.

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 sono state predisposte sulla base delle situazioni contabili della Capogruppo e delle società da essa controllate, opportunamente rettificati per renderli conformi agli IFRS.

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 includono il prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, il prospetto dell’utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato, il rendiconto finanziario consolidato e il prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato per il periodo intercorso dal 1° gennaio al 31 marzo 2021.

Ai fini comparativi, i prospetti di bilancio presentano il confronto con i dati della situazione patrimoniale e finanziaria del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 e con i dati del prospetto dell’utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato e del rendiconto finanziario consolidato al 31 marzo 2020.

Con riferimento al prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, è stata adottata una forma di presentazione che prevede la distinzione delle attività e passività tra correnti e non correnti, secondo quanto previsto dal paragrafo 60 e seguenti dello IAS 1.

Lo schema di presentazione del conto economico consolidato segue una classificazione dei costi per natura di spesa.

Il rendiconto finanziario consolidato è stato predisposto in base al metodo indiretto e viene presentato in conformità allo IAS 7, classificando i flussi finanziari tra attività operativa, di investimento e di finanziamento.

## Criteri di valutazione

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 sono state predisposte applicando il metodo del costo storico, ad eccezione degli strumenti finanziari derivati che sono stati rilevati al fair value come richiesto dallo IFRS 9 – “Strumenti finanziari”, nonché sul presupposto della continuità aziendale. Gli Amministratori, infatti, hanno valutato che non sussistono significative incertezze (come definite dal paragrafo 25 dello IAS 1) sulla continuità aziendale.

## Moneta funzionale e di presentazione

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 sono presentate in Euro, moneta funzionale della Capogruppo. Ove non indicato diversamente, tutti gli importi espressi in Euro sono stati arrotondati alle migliaia.

## Uso di stime e di valutazioni

La predisposizione delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 in applicazione degli IAS/IFRS richiede, da parte degli Amministratori, l'applicazione di principi e metodologie contabili che, in talune circostanze, si basano su complesse e soggettive valutazioni e stime tratte dall'esperienza storica ed assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze.

L'applicazione di tali stime ed assunzioni influenza gli importi riportati negli schemi di bilancio, quali la situazione patrimoniale-finanziaria, il prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti del conto economico complessivo e il rendiconto finanziario, nonché l'informativa fornita.

Si rinvia al bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 in relazione alle principali aree che richiedono l'utilizzo di stime e valutazioni, precisando che non vi sono modifiche nelle principali fonti di incertezza delle stime rispetto a quelle riportate nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

## Criteri di consolidamento

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 includono le situazioni intermedie al 31 marzo 2021 della Capogruppo e quelle delle imprese controllate italiane ed estere specificatamente predisposte.

Le società controllate sono quelle entità in cui il Gruppo detiene il controllo, ovvero quando il Gruppo è esposto ai rendimenti variabili derivanti dal proprio rapporto con l'entità, o vanta dei diritti su tali rendimenti, avendo nel contempo la capacità di influenzarli esercitando il proprio potere sull'entità stessa. I bilanci delle società controllate sono inclusi nel bilancio consolidato dal momento in cui la controllante inizia ad esercitare il controllo fino alla data in cui tale controllo cessa.

I criteri di consolidamento adottati nella redazione delle presenti Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 sono gli stessi adottati e riportati nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

## Sintesi dei principi contabili applicati

Nella predisposizione delle presenti Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020, al quale si rimanda.

## Impairment test

La Società ha scelto di effettuare l'impairment test sull'avviamento e sulle spese di sviluppo alla fine di ogni esercizio.

Per la predisposizione delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021, la Società ha valutato, sulla base di informazioni provenienti da fonti esterne ed interne, se vi fossero indicazioni di perdita di valore delle attività. A livello di Gruppo è stata valutata l'esistenza di indicatori di perdita di valore come richiesto dal paragrafo 12 dello IAS 36. Considerati i risultati al 31 marzo 2021, la Società ha ritenuto che non ci fossero trigger event e non fosse necessario effettuare impairment test; tali andamenti saranno attentamente monitorati nei prossimi mesi al fine di individuare tempestivamente gli elementi che possono determinare la necessità di effettuare i suddetti test.

## INFORMATIVA SU RISCHI E STRUMENTI FINANZIARI

L'attività del Gruppo è esposta ad una serie di rischi e incertezze suscettibili di influenzarne la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico ed i flussi finanziari. In particolare, il Gruppo è esposto al rischio di credito, derivante dalle operazioni commerciali, al rischio di liquidità, a rischi derivanti dall'evoluzione del quadro normativo di riferimento e a rischi connessi al contenzioso e agli accertamenti fiscali. Inoltre, il Gruppo è esposto all'oscillazione dei tassi di interessi sui propri strumenti di debito a tasso variabile e all'oscillazione dei tassi di cambio, prevalentemente sulle vendite di yacht in Dollari statunitensi e ricorre a operazioni di copertura di tali esposizioni tramite strumenti derivati.

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 non includono tutte le informazioni sulla gestione dei rischi. Non vi sono state variazioni con riferimento a quanto indicato nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 circa i rischi cui il Gruppo è esposto e la gestione degli stessi da parte del management.

## COMPOSIZIONE DEL GRUPPO

### Società controllate

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 includono Sanlorenzo S.p.A. (Capogruppo) e quattro società controllate direttamente da Sanlorenzo S.p.A. (Bluegame S.r.l., Marine Yachting Monaco S.A.M., Sanlorenzo Baleari SL e Sanlorenzo of the Americas LLC).

La tabella seguente riepiloga, con riferimento alle società controllate, le informazioni al 31 marzo 2021 relative a denominazione, sede legale, quota di capitale sociale detenuta direttamente e indirettamente dal Gruppo Sanlorenzo.

In particolare, la società Bluegame S.r.l., con delibera dell'Assemblea Straordinaria degli Azionisti in data 19 aprile 2021, ha modificato la sede legale da via Marina di Levante 12, Viareggio (LU) a via Armezzone 3, Ameglia (SP).

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale (unità di valuta)	Percentuale di controllo	
				Diretto	Indiretto
Bluegame S.r.l.	Ameglia (SP) – Italia	Euro	100.000	100,0%	-
Sanlorenzo of the Americas LLC	Fort Lauderdale (FL) – USA	Dollaro statunitense	2.000.000	90,0%	-
Sanlorenzo Baleari SL	Puerto Portals, Maiorca – Spagna	Euro	500.000	51,0%	-
Marine Yachting Monaco S.A.M.	Principato di Monaco	Euro	150.000	99,7%	-

Si evidenzia che, tra le società controllate indirettamente dalla Capogruppo, vi è anche Fortune Yacht LLC, posseduta al 100% da Sanlorenzo of the Americas LLC. Tale società, dedicata a servizi di brokeraggio per il mercato americano e attualmente inattiva, riprenderà le attività a partire dal secondo trimestre del 2021.



## Società collegate

La Capogruppo detiene inoltre una partecipazione del 49,81% nella società collegata Polo Nautico Viareggio S.r.l. - Società Consortile a responsabilità limitata ("Polo Nautico"), che si occupa della gestione per i consorziati di un piazzale di circa 7.000 metri quadri fronte mare, completo di banchine per ormeggi e relativi fabbricati accessori, attrezzature e servizi a Viareggio. Tale partecipazione in Polo Nautico è iscritta nel bilancio della Società con il metodo del patrimonio netto.

Ameglia, 4 maggio 2021

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente e Chief Executive Officer  
Cav. Massimo Perotti



# DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI AI SENSI DELL'ARTICOLO 154-BIS, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58

Il sottoscritto Attilio Bruzzese, Chief Financial Officer del Gruppo Sanlorenzo, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dichiara che le Informazioni Finanziarie Periodiche al 31 marzo 2021 corrispondono alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Ameglia, 4 maggio 2021

Attilio Bruzzese  
Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Sanlorenzo S.p.A.  
Headquarters  
Cantieri Navali di Ameglia  
Via Armezzone, 3  
19031 Ameglia (Sp), Italy  
t +39 0187 6181

Executive Offices  
Cantieri Navali di La Spezia  
Viale San Bartolomeo, 362  
19126 La Spezia (Sp), Italy  
t +39 0187 545700

Cantieri Navali di Viareggio  
Via Luigi Salvatori, 58  
55049 Viareggio (Lu), Italy  
t +39 0584 38071

[www.sanlorenzoyacht.com](http://www.sanlorenzoyacht.com)  
[investor:relations@sanlorenzoyacht.com](mailto:investor:relations@sanlorenzoyacht.com)